

# РАСПОРЯЖЕНИЕ

«22» апреля 2019 г. Москва № 765/р

**НОВОЕ  
ЗВЕНО**

Молодежный  
конкурс проектов



В рамках реализации целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД» (2016-2020 гг.)» и в целях стимулирования научной и технической инициативы молодых работников холдинга «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей университетских комплексов железнодорожного транспорта и их вовлечения в решение корпоративных задач, в том числе в инновационную и научную деятельность



## Самый масштабный молодежный проект холдинга «РЖД»

**НОВОЕ** 2019  
**ЗВЕНО**

**11 лет**  
2008-2019

○ Образовательная и коммуникационная площадка

**12 408**  
проектов

○ Разработка и внедрение собственных инновационных и научных идей

**24 584**  
участников

○ Возможность стать частью большой команды поддержки изменений внутренних и внешних процессов холдинга

**РЖД**



# Целевая аудитория

**НОВОЕ** 2019  
**ЗВЕНО**

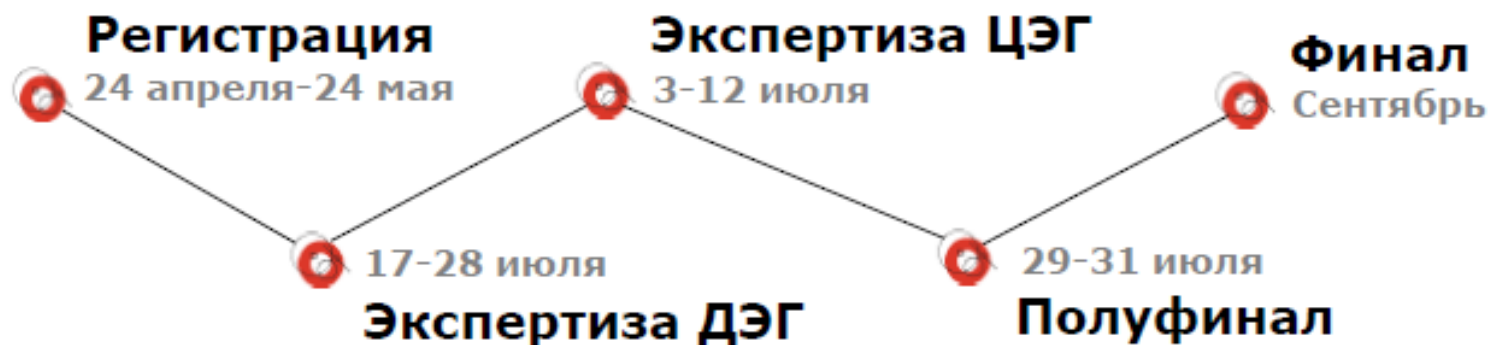
- Работники холдинга «РЖД» в возрасте до 35 лет
- Студенты и аспиранты опорных вузов
- Преподаватели опорных вузов в возрасте до 35 лет





# Этапы конкурса

**НОВОЕ** 2019  
**ЗВЕНО**



## Сквозная работа над проектами

Вебинары от  
экспертов

Дистанционные  
курсы

Обучающий модуль  
по раскрытию  
методов и решению  
кейсов

Взаимодействие с  
наставниками





Конкурс проводится в 5 этапов: регистрационный, консультационный, оценочный, полуфинальный, финальный.

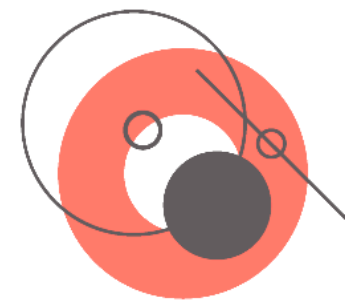
- **Регистрационный** этап конкурса проводится с использованием для сбора и обработки проектов участников конкурса информационной системы «4И», размещенной в сети Интранет (<http://4i.gvc.oao.rzd>).

В рамках регистрационного этапа осуществляются публикация, обсуждение (в том числе с участием экспертов) и доработка проектов в системе «4И».

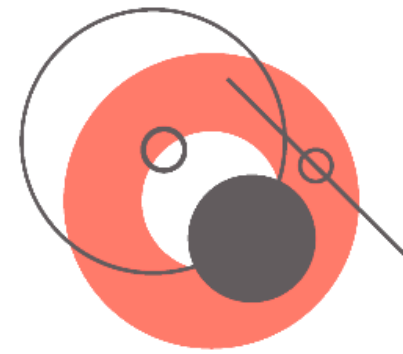
Порядок подачи проектов указан в методических рекомендациях участнику конкурса, опубликованных в разделе «Молодежный» на официальном сайте ОАО «РЖД» в сети Интернет и в системе «4И».



- На **консультационном** этапе участники конкурса проходят дистанционные встречи (вебинары) с экспертами по ключевым темам конкурса, дорабатывают проекты и вносят изменения в системе «4И».
- **Оценочный** этап конкурса проходит в следующем порядке:  
Дорожные экспертные группы (ДЭГ) под руководством главного инженера железной дороги, а также с участием эксперта центральной экспертной группы *проводят* в установленном порядке *очные встречи* с конкурсантами на базе дорожных центров оценки, мониторинга персонала и реализации молодежной политики. в рамках встречи заслушиваются проекты, *предоставляется обратная связь и рекомендации* по доработке проектов участникам, по *итогах* встречи члены дорожной экспертной группы вносят комментарии и *проставляют оценки* проектов в системе



- **Полуфинальным** этапом конкурса является *очное* мероприятие для руководителей проектов. В ходе мероприятия участники проходят образовательные форматы, направленные на улучшения знаний проектной деятельности, встречаются с руководителями холдинга «РЖД» и внешними экспертами по ключевым темам конкурса, дорабатывают свои проекты совместно с экспертами в соответствии с требованиями конкурса. В *последний день* полуфинала центральная экспертная группа (ЦЭГ) проводит оценку проектов, на основании которой рабочая группа по организации конкурса совместно с председателем ЦЭГ *формирует их сводный рейтинг* и определяет проекты, *прошедшие в финал конкурса*. Участники, прошедшие в финальный этап, в установленные сроки дорабатывают проекты в системе «4И».



- **Финальным** этапом конкурса является очное мероприятие. В ходе мероприятия участники проходят образовательные форматы, направленные на доработку своих проектов и их презентацию, дорабатывают свои проекты совместно с экспертами, и консультантами в соответствии с требованиями конкурса, представляют на защите проекты центральной экспертной группе. По итогам защиты конкурсная комиссия *определяет победителей* конкурса и принимает *решение о порядке реализации проектов* победителей конкурса. Решения конкурсной комиссии оформляются протоколом.





- *Победители конкурса* - проектные команды и наиболее перспективные участники *получают корпоративные призы*, в приоритетном порядке *рассматриваются для участия в стратегических проектах холдинга «РЖД», зарубежных стажировках, включения в кадровый резерв ОАО «РЖД», направляются на обучение в Корпоративный университет РЖД.*
- В случае признания одного из проектов победителей инновационной разработкой членам проектной команды присваивается звание *«Новатор РЖД».*



## Возможности

**НОВОЕ** 2019  
**ЗВЕНО**

- Знакомство с лучшими практиками по развитию холдинга
- Развитие новых профессиональных компетенций
- Открытый диалог с ведущими экспертами железнодорожной отрасли
- Вебинары от профильных экспертов
- Взаимодействие с опытными наставниками
- Возможность представить свой проект правлению компании

Реализация  
проекта

Обучение в  
Корпоративном  
университете РЖД

Знакомство с  
зарубежным  
опытом

Ценные призы



## Г Р А Ф И К

проведения молодежного конкурса проектов «Новое звено» в 2019 году

Мероприятие	Срок проведения
<b>Регистрационный этап</b>	
1. Старт конкурса. Информирование потенциальных участников конкурса, электронная рассылка методических рекомендаций	24 апреля
2. Регистрация участников конкурса в системе «4И» и работа над проектами	24 апреля – 24 мая
3. Образование центральной и дорожных экспертных групп, регистрация дорожных экспертов конкурса в системе «4И»	24 апреля– 24 мая
4. Окончание приема проектов на конкурс	24 мая
<b>Консультационный этап</b>	
5. Дистанционные встречи (вебинары) по ключевым темам конкурса, рассмотрение примеров проектов	25 мая – 5 июня
6. Доработка участниками конкурса проектов в системе «4И»	6 июня – 16 июня

## Оценочный этап

7. Назначение проектов для оценки	16 – 17 июня
8. Проведение очного мероприятия с участием дорожных экспертных групп и экспертов центральной экспертной группы, оценка проектов и внесение рекомендаций в систему «4И»	17 июня – 28 июня
9. Доработка участниками конкурса проектов в системе «4И»	29 июня – 2 июля
10. Проведение оценки проектов центральной экспертной группы в системе «4И»	3 июля – 12 июля
11. Определение проектов, прошедших в полуфинальный этап конкурса	13 июля
12. Доработка участниками конкурса проектов в системе «4И»	13 июля – 26 июля
Полуфинальный этап	
13. Проведение очного мероприятия для руководителей проектов, в рамках которого осуществляется доработка проектов совместно с экспертами и консультантами, проводится заседание центральной экспертной группы, оцениваются проекты, участвующие в полуфинальном этапе конкурса	29 – 31 июля

<b>Мероприятие</b>	<b>Срок проведения</b>
14. Определение центральной экспертной группой участников финального этапа конкурса	13 августа
15. Доработка участниками конкурса проектов в системе «4И»	14 августа – 22 августа
<b>Финальный этап</b>	
16. Подготовка участниками конкурса материалов к выставке проектов	22 августа – 6 сентября
17. Техническая подготовка выставки проектов	9 августа – 16 сентября
18. Проведение выставки проектов, участвующих в финальном этапе конкурса, презентация проектов перед конкурсной комиссией в рамках проведения слета молодежи ОАО «РЖД»	в дни проведения ежегодного слета молодежи ОАО «РЖД»
19. Заседание конкурсной комиссии, определение и объявление победителей конкурса	
20. Утверждение порядка реализации проектов – победителей конкурса	октябрь



## **Основные тематические направления конкурса**

**НОВОЕ** 2019  
**ЗВЕНО**

- **Пассажирский комплекс**
- **Грузовая и коммерческая работа**
- **Железнодорожные перевозки и инфраструктура**
- **Поддерживающая и вспомогательная деятельность**
- **Прорывная идея**

**РЖД**



# Критерии оценки

**НОВОЕ** 2019  
**ЗВЕНО**

## Новизна и актуальность

Проект соответствует приоритетным направлениям развития холдинга и имеет значительные отличительные свойства. Авторами изучены аналоги и определена новизна

## Степень проработки

В проекте определены как пройденные этапы, так и те, которые необходимо пройти. Определены контрольные точки реализации проекта

## Эффективность

Определены экономический, количественный и качественный эффекты от реализации проекта. Проект учитывает финансовые последствия (расходы/доходы)

## Возможность тиражирования

В проекте предусмотрена возможность применения решения другими подразделениями в будущем





# Экспертный состав конкурса

**НОВОЕ** 2019  
**ЗВЕНО**

## Конкурсная комиссия

12 человек  
(из числа топ-менеджмента  
холдинга «РЖД»)

## Центральная экспертная группа

100 человек

## Дорожная экспертная группа

~ 600 человек



**Белозёров**

**Олег Валентинович**

Генеральный директор -  
председатель правления ОАО «РЖД»  
Председатель конкурсной комиссии



**Кобзев**

**Сергей Алексеевич**

Заместитель генерального  
директора – главный инженер  
ОАО «РЖД»

Заместитель председателя  
конкурсной комиссии



**Андреев**

**Владимир Евгеньевич**

Начальник  
Департамента технической  
политики ОАО «РЖД»

Член конкурсной комиссии







## Контакты



**Komanda2030**

[instagram.com/komanda2030](https://www.instagram.com/komanda2030)



**Центр молодежных проектов**

[facebook.com/komanda2030](https://www.facebook.com/komanda2030)



**Команда 2030**

[vk.com/youngrzd](https://vk.com/youngrzd)

**НОВОЕ** 2019  
**ЗВЕНО**

**РЖД**

# 2008 год

**Конкурс был проведен впервые**

## **Победители:**

1 место: "Автоматическая система удаления и предотвращения отложения гололеда на проводах воздушных линий электропередач" (Приволжская железная дорога, №160\*).

2 место: "Повышение эффективности и энергетических показателей режима рекуперативного торможения электровозов переменного тока" (Иркутский государственный университет путей сообщения, №105).

3 место: "Диагностический комплекс контроля технического состояния гидравлических насосов путевых машин Дуоматик, Унимат" (Октябрьская железная дорога, №189).

3 место: "Новый взгляд на Красноярскую железную дорогу – "Открой нас для себя!" (Красноярская железная дорога, №142).

Дополнительная номинация президента ОАО "РЖД": "Российские железные дороги – мой дом, моя семья" (Забайкальская железная дорога, №171).

# 2009 год

## **Победители:**

1 место: "Создание нового типа радиатора для охлаждения оборудования локомотива" (ИрГУПС, Восточно-Сибирская железная дорога, №267\*).

2 место: "Повышение качества электрической энергии в контактной сети и ресурса электронного и электрооборудования электровозов переменного тока" (ИрГУПС, Восточно-Сибирская железная дорога, №268).

3 место: "Разработка и апробация устройства обогащения дизельного топлива водородом" (Приволжская железная дорога, №261).

## **Лауреаты:**

"Практическое внедрение карманного компьютера в рабочий процесс дорожного мастера" (Северо-Кавказская железная дорога);

"Автоматизированная система определения негабарита контактной подвески" (Приволжская железная дорога).

Команды-победители и лауреаты получили возможность пройти стажировки в лучших транспортных компаниях мира, получить дополнительное образование по специальным программам ОАО "РЖД". В настоящий момент они ведут работу по воплощению своих проектов совместно с причастными подразделениями компании.

# 2010 год

Зарегистрировано 1300 проектов.

## **Победители:**

1 место: "Совершенствование технологии пропуска тяжеловесных поездов на направлении Алтайская – Входная" (Западно-Сибирская железная дорога, №856\*).

2 место: "Применение искусственных нейронных сетей для многофакторного планирования потребления электроэнергии на нетяговые нужды ОАО "РЖД" (ОмГУПС, №1269).

3 место: "Центр содействия мобильности" (Октябрьская железная дорога, Центральная дирекция управления движением, №1362).

Дополнительная номинация президента ОАО "РЖД": "Профессиональный наставник компании" (Восточно-Сибирская железная дорога, №1239).

## **Лауреаты:**

"Система интеллектуальной защиты и автоматики устройств тягового электроснабжения для пропуска тяжеловесных поездов" (Южно-Уральская железная дорога, №1435);

"Корпоративная распределенная система дистанционного обучения ОАО "РЖД" в рамках сети передачи данных ОАО "РЖД" (Главный вычислительный центр, №1322);

"АРМ дорожного уровня для анализа работы АС ДРПВ" (Центр фирменного транспортного обслуживания, №1472);

"Оптимизация технологии работы вагонного хозяйства с приватным подвижным составом" (Дальневосточная железная дорога, №1124).

# 2011 год

Зарегистрировано 1065 проектов.

## **Проекты, победившие в конкурсе "Новое звено 2011":**

1 место: "Разработка энергосберегающего устройства ослабления поля ТЭД электровоза переменного тока без применения медесодержащих индуктивных шунтов" (*Иркутский государственный университет путей сообщения, №2725\**).

2 место: "Лавинопредупреждающая система железной дороги" (Дальневосточная железная дорога, №1869).

3 место: "Расчет экономически обоснованных границ применения двух машин Дуоматик для выправки пути" (Западно-Сибирская железная дорога, №1850).

Дополнительная номинация президента ОАО "РЖД": "Социальная паспортизация Забайкальской железной дороги" (Забайкальская железная дорога, №2498).

# 2011 год

## Лауреаты конкурса в 2011 году:

- "Разработка методологического обеспечения определения среднего времени до восстановления технических средств ЖАТ на основе имитационного моделирования аварийно-восстановительных работ (АВР)" (Проектно-конструкторско-технологическое бюро железнодорожной автоматики и телемеханики, №2649);
- "Усиленная конструкция предохранительной скобы валика подвески тормозного башмака" (Забайкальская железная дорога, №1748);
- "Обеспечение надежного питания линии автоблокировки в сети переменного тока 27,5 кВ при провалах напряжения в питающей энергосистеме" (Южно-Уральская железная дорога, №1880);
- "Создание информационных киосков Компании" (Забайкальская дирекция управления движением, Забайкальская дирекция по ремонту тягового подвижного состава, Забайкальская железная дорога, №3308);
- "Хвостовой манометр" (**Уральский государственный университет путей сообщения**, №2763);
- "Банк донорской крови Компании" (Красноярская дирекция связи, Красноярская железная дорога, №2633);
- "Каждому по нитке!" (Свердловский Территориальный центр фирменного транспортного обслуживания, №2629).

# 2012 год

Зарегистрировано 1488 проектов.

## **Победители:**

1 место: "Обнаружение низкой помехоустойчивости локомотивной аппаратуры АЛСН" (Московская дирекция инфраструктуры, Московская дирекция по ремонту тягового подвижного состава, №5532\*).

2 место: "Автоматическая система планирования работы средств путевой диагностики" (Горьковская железная дорога, *Московский государственный университет путей сообщения*, №4857).

3 место: "Новый взгляд на проблемы снижения участковой скорости" (Южно-Уральская дирекция управления движением, Челябинский ИВЦ, №5443).

Дополнительная номинация президента ОАО "РЖД": "Железнодорожники будущего" (Октябрьская железная дорога, Октябрьский филиал НПФ "Благосостояние", №5189).

# 2012 год

## Лауреаты:

- "Система определения оптимальных по уровню безопасности маршрутов прохода работников по территории железнодорожной станции" (Свердловская железная дорога, Свердловская дирекция по ремонту тягового подвижного состава, №4892);
- "Интеллектуальная система освещения на железнодорожных переездах" (Калининградская дирекция инфраструктуры, № 5024);
- "Диагностический комплекс определения перекоса колесных пар" (Юго-Восточная дирекция по ремонту тягового подвижного состава, №3562);
- "Организация связи на удаленных объектах ОАО "РЖД" при нехватке свободных пар в магистральном кабеле" (Новосибирская дирекция связи, №5308);
- "Разработка и внедрение автоматизированного программно-аппаратного комплекса учета оборудования с применением интеллектуальных идентификаторов" (Южно-Уральская железная дорога, Челябинская дирекция связи, №4764);
- "Система управления преобразовательными трансформаторами" (Куйбышевская дирекция инфраструктуры, *Самарский государственный университет путей сообщения*, №5363);
- "Укрепление грунтов и оснований железнодорожного полотна с использованием полимерного материала "Криогелит"" (*Иркутский государственный университет путей сообщения*, №3493);
- "Повышение качества ремонта тяговых электродвигателей подвижного состава" (Восточно-Сибирская железная дорога, *Иркутский государственный университет путей сообщения*, Восточно-Сибирская дирекция пассажирских обустройств, №5419).



# 2012 год

## **Специальная номинация Департамента управления персоналом:**

- "HiPo innovational (Высокий инновационный потенциал)" (Дальневосточная железная дорога, №4982);
- "Стратегическая игра "Твой путь в РЖД"" (Красноярская железная дорога, Красноярский региональный общий центр обслуживания, №5277);
- "Оценка эффективности работы по управлению персоналом в структурных подразделениях" (Северная дирекция инфраструктуры, № 5089).

## **Специальная номинация Российского профессионального союза железнодорожников и транспортных строителей**

- "Воспитание культуры поведения детей на объектах железнодорожного транспорта" (Красноярская дирекция управления движением, Красноярская дирекция инфраструктуры, № 4980).
- **Специальная номинация НПФ "Благосостояние"**
- "Служба социального содействия работникам ОАО "РЖД" (Западно-Сибирская железная дорога, № 5640)

## **Специальная номинация ОАО "Транскредитбанк":**

- "Технология SMS-билета" (Дирекция скоростного сообщения, № 5501);
- "Создание мобильной версии сайта <http://www.rzd.ru>" (Октябрьская железная дорога, Октябрьская дирекция управления движением, № 4409).

Зарегистрировано 1600 проектов.

# 2013 год

## **Победители:**

1 место: "Выгрузка рельсовых плетей в габарит без применения ручного труда" (Южно-Уральская дирекция по ремонту пути).

2 место: "Семь раз отмерь, один раз отрежь". Организация позиции диагностики опорного узла ТЭП-70 и ЭП2К" (Октябрьская дирекция по ремонту тягового подвижного состава).

3 место: "Виртуальные командировки. Применение online-технологий для обучения рабочих кадров ОАО "РЖД" (Куйбышевская железная дорога).

Дополнительная номинация президента ОАО "РЖД": Онлайн модуль уведомления клиентов ОАО "РЖД" (Южно-Уральский территориальный центр фирменного транспортного обслуживания).

## **Лауреаты:**

"Создание системы контроля за положением рельсовых плетей на рельсовозном составе при их перевозке" (Западно-Сибирская дирекция по ремонту пути);

"Захват для перетяжки пакетов с рельсошпальной решеткой" (Северная дирекция по ремонту пути);

"Дистанционное (беспроводное) управление системой "электрообогрева" стрелочных переводов" (Калининградская дирекция инфраструктуры);

"Мониторинг кредиторской задолженности за грузовые перевозки ключевых клиентов в системе управления рисками СК ТЦФТО" (Северо-Кавказский территориальный центр фирменного транспортного обслуживания);

"Статистическая аналитическая опросная система" (Приволжская железная дорога);

"Пост комплексного контроля для своевременного выявления опасных дефектов поверхности катания колес на основе систем СКВДН и ДДК" (Санкт-Петербургский филиал ОАО "НИИАС").

# 2014 год

Зарегистрировано более 1400 проектов. **Победители:**

1 место : "Внедрение технологии смены уравнительных рельсов бесстыкового пути".

2 место: "Автоматическая система контроля уровня воды при паводковом периоде".

3 место: "Усовершенствование автоматизации электроснабжения тяговой сети железнодорожной станций".

**Лауреаты конкурса:**

"Калькулятор логистических услуг";

"Имитационная модель ремонта пассажирских вагонов";

"Автоматическая система непрерывной продувки паровых котлов";

"Дистанционный контроль и удаленное прослушивание регистраторов служебных переговоров";

"Повышение эффективности использования имущественного комплекса Красноярской железной дороги";

"Оптимизации технологического процесса среднего ремонта пути при смене МВСП";

"Энергосберегающий комплекс по обкатке и испытанию гидропровода переменного наполнения, заднего распределительного редуктора, переднего распределительного редуктора".

# 2015 год

На выставочной экспозиции во время IX общесетевого Слета молодежи ОАО "РЖД" были представлены проекты участников конкурса "Новое звено" 2008-2014 гг., успешно реализованных в компании. Проекты конкурса получили высокую оценку президента ОАО "РЖД" Белозёрова О.В.

# 2016 год

Зарегистрировано 1200 проектов.

## **Проекты, победившие в конкурсе "Новое звено 2016":**

*1 место (разделили два проекта):*

Разработка единого модуля предварительного расчета стоимости доставки грузов и оказания дополнительных услуг в разделе "Грузовые перевозки сайта ОАО "РЖД" (присвоено звание "Новатор ОАО "РЖД" всем участникам проекта);

Мобильное приложение: "РЖД Грузовые перевозки".

2 место: Установка теплового насоса на очистных сооружениях;

3 место: Технологические конструктивные изменения 2РС-800-П.

## **Лауреаты конкурса в 2016 году:**

Совершенствование системы учета и анализа затрат рабочего времени бригад ЖСМ и ССПС;

Сокращение времени технологического окна за счет укладки уравнительного прибора ПУ-65 в сборе с мостовыми брусьями на железнодорожном мосту;

Аппаратно-программный комплекс оперативного информирования АСУ ЗМ";

Сравнительные эксплуатационные испытания технологии снижения трения в механизмах тепловозных дизелей с использованием модификатора трения;

Автоматизированная система заправки водой пассажирского вагона;

Инновационные решения в области очистки сточных вод;

Мобильный резерв

**Специальная номинация от НПФ "Благосостояние" – проекты "Кадры для БАМа".**

# 2017 год

Зарегистрировано 1445 проектов.

## **Проекты, победившие в конкурсе "Новое звено 2017":**

1 место: Снижение влияния повторной переработки вагонов на работу станции Кочетовка I.

2 место: Интеллектуальная система диагностики тормозной сети поезда.

3 место: Безопасность для маленьких пассажиров.

## **Лауреаты конкурса в 2017 году:**

Организация пропуска поездопотока на участке Бабаево – Лужская;

Совершенствование процесса приема к перевозке порожних полувагонов;

Оценка стоимости жизненного цикла локомотива и оборудования в автоматизированной системе "электронный паспорт";

Сорбирующая подушка для очистки сточной воды;

Интерактивная викторина "знатоки железнодорожной безопасности";

Автоматизация процесса ограждения места производства работ на объектах инфраструктуры в МПЦ;

Автоматизированная система удаленного управления вокзалом "SmartStation".

**Специальная номинация** – проект "Спасти жизнь!"

# 2018 год

Зарегистрировано 1 660 проектов.

## **Проекты, победившие в конкурсе "Новое звено 2018":**

1 место: "Автоматизированная система прогнозирования нарушений безопасности движения локомотивными бригадами".

2 место: "Снижение убытков ОАО "РЖД" от выплат пени за нарушение нормативных сроков доставки".

3 место: «Берегись поезда SafeTrain»

## **Лауреаты конкурса в 2018 году:**

"Система удаленного сопровождения составов при маневровой работе" (Красноярская железная дорога); "Стопорное быстросъемное кольцо" (Забайкальская железная дорога); "Перспективная силовая схема электропоезда переменного тока с высокими энергетическими показателями" (Восточно-Сибирская железная дорога); "Цифровое рабочее место "Обслуживание устройств безопасности и радиосвязи" (Южно-Уральская железная дорога); "Полигонные технологии для соединенных поездов" (Западно-Сибирская железная дорога); "Турбулизатор" (Приволжская железная дорога); "Скрининг заболеваний щитовидной железы у работников локомотивных бригад ОАО "РЖД" Республики Карелия" (Октябрьская железная дорога).

**Специальная номинация "Выбор участников слета"** – проект "Изменение технологии слива вязких нефтепродуктов на топливных базах".

**Специальная номинация от НПФ "Благосостояние"** – проект "Система аудиовызова дежурного по вокзалу для маломобильных граждан".